

制造业数字化转型之问一：

投入与产出的效益账该怎么算？

新华社记者

不久前，国务院常务会议审议通过《制造业数字化转型行动方案》，为制造业数字化转型作出顶层设计。

数字化转型是大势所趋，但转型的过程充满挑战。一些企业尤其中小企业因为投入较大、周期较长而陷入“不能转、不敢转”的迷茫。

这笔投入与产出的账究竟该怎么算？记者近日在上海、浙江、广东、安徽、重庆等省份实地调研，听企业、政府、金融机构围绕这个问题谈思路、算细账，从中了解进一步推动数字化转型的现实路径。

“显性账”：通过提高效率、降低成本实现利润增长

推动数字化转型，企业虽然要投入几百万元乃至上千万元资金，但可以实现降低成本、提效率。对企业而言，是一笔能看得见、摸得着的收益。

一台台机器高速运转，五颜六色的面料翻转流动……位于江苏省苏州市吴江区的鑫海盛天纺织后整理有限公司车间内，生产井然有序。

鑫海盛天从事的印染业务，过去俗称“染坊”。数字化转型之前，厂里的老师傅随着时间消逝逐年减少，而年轻人又不愿意进车间，企业如何实现可持续发展？这是鑫海盛天总经理冯德明经常思考的问题。

2021年，鑫海盛天和上海致景信息科技有限公司合作，启动数字化转型，上马“飞梭智纺”银河染整智造系统，覆盖配色、排产、定型等各个印染业务环节。

冯德明告诉记者，数字化转型除了软件支撑，还需要采购新的先进设备，如印染行业就需要配套测色仪、用机器来“读取”产品颜色信息。这样一套软硬件改造做下来，投入达到五六百万元，占鑫海盛天年营业收入的2%左右。统计显示，今年一季度我国印染行业销售利润率仅为3.03%。显然，这个投入力度需要企业下很大的决心。

“投入虽不小，但效率提高了，收益很明显。”冯德明说，印染厂生产之前要打样，满足客户对于颜色的要求，过去这个环节高度依赖老师傅的经验，一种颜色往往要配五六次才能成功。改成智能配色系统

后，年轻人简单培训就能上手，打样效率也大幅提升。“以前产品打样需要3天，现在服装业流行‘小单快反’模式，急单只要24小时即可出样。”

数字化转型带来的不仅是效率的提升，还有成本的节省。

致景科技高级产品总监龚斯伟说，印染是一个化学过程，加料、搅匀等诸多环节决定着最终的产品成功率。依托人工智能、大数据等各种技术，致景科技开发的智造系统在印染工艺上实现了智能配方、协同排产等多个功能。来自鑫海盛天的数据显示，数字化转型后企业产品回收率下降30%，次品率下降10%，一年节省成本三四百万元。

在安徽泰尔重工股份有限公司，记者看到，数字化转型让设备、生产、管理之间全部打通。“一些从前容易被隐藏的问题都呈现出来，比如机物料消耗，通过数据积累可以精细化管控，用多、用少都不行。”泰尔重工生产运营中心总监杨炜说，数字化转型让该公司的机物料消耗降低40%。

很多企业开始尝到了数字化的甜头，转型积极性提升。咨询机构e-works调研数据显示，全国约80%的企业已经制定了数字化转型规划，且超过40%的企业将数字化转型作为核心战略。多数企业在数字化转型方面持续投入，其中投资额在300万元至1000万元区间的企业比例稳定上升。

“隐性账”：通过倒逼管理、布局长远提质升级

数字化转型的过程，也在倒逼企业管理体系升级。此外，通过推动数字化解决业务痛点，有利于企业长远发展，这些都是转型带来的隐性收益。

多位采访对象表示，数字化转型除了资金压力，有一大挑战是内部阻力。数字化带来透明化。数字化转型之后，企业从生产到销售，每个环节效率怎么样，存在哪些问题，都比以前看得清楚，这导致一些管理层的抵触。特别是一些负责生产的厂长，认为自己的价值被削弱了。

“如果管理意识、体系不升级，数字化转型难以发挥应有的作用。”冯德明说。企业推进数字化转型，还要统筹算好

短期收益和长期收益两笔账。

重庆驰骋轻型汽车部件股份有限公司在数字化转型过程中，引进了150多台机器人。过去车间焊接主要靠人工，肉眼总有着看不到的缝隙，存在漏焊等情况。用了机器人后，产品合格率一跃超过99%，很好地匹配了赛力斯等整车厂的订单需求。

“2016年起，我们陆续投入2亿多元资金用于数字化改造，如引进机器人设备、部署MES信息系统。”公司副总经理黄甘说，砸下重金之后，碰到汽车行业下行，订单量一度萎缩，企业压力很大。“但我们认为这是必经阶段，企业最终挺过来了。随着新能源汽车快速发展，我们的月产值从原来的1000多万元增长到目前的4000多万元，转型红利逐步释放。”

华为联合国家发展改革委创新驱动发展中心近期发布的企业数字化转型投入产出关系研究报告指出，从发展阶段看，数字化转型正进入以价值驱动为核心的新阶段，企业需要更加关注数字化转型带来的实际价值，而不仅仅是技术应用或数字化程度。

中国工程院院士李培根认为，在价值驱动模式下，企业不再单纯追求短期的利润最大化，而是将短期商业价值与可持续发展等长期战略价值结合考虑，不断调整和优化投入产出结构，确保资源的有效利用和产出的最大化。

政策加持：既有“真金白银”也有倾斜扶持

数字化转型是一项系统工程，靠企业“单打独斗”难以跨越数字鸿沟。记者在多地调研发现，地方政府和金融机构、服务商等社会各方都出台推动数字化转型的措施。“真金白银”的支持帮助企业分摊了转型投入，缩短了回报周期，提升了企业对数字化转型的信心。

——引来金融“活水”。数字化转型短期要投入，长期有收入。敢于数字化转型的企业也因此成为金融机构关注的对象。

早在2021年，制造业重镇广东省佛山市在全国率先上线“数字贷”，推出风险补偿、全额贴息两大政策。佛山登奇机电技术有限公司是国家级专精特新“小巨人”企

业，广发银行佛山分行在了解该企业的“伺服电机数字化车间”升级项目有资金需求后，通过“数字贷”为其提供6000万元授信。据佛山市统计数据，“数字贷”累计贴息约1.5亿元，贷款金额近43亿元，撬动企业投资超189亿元。

据重庆市渝北区有关负责人介绍，当地已协调辖区内4家金融机构，面向中小企业提供数字化转型信用贷，贷款利率仅为3%至4%。

——明确支持对象。印染产业重镇浙江省绍兴市柯桥区，对印染企业实施“N+X”（共性+个性）数字化改造且投入额在30万元以上的，按实际投资额给予“N”应用30%、“X”应用20%以内奖励（每家企业最高不超过100万元）。

安徽省支持制造业重点行业龙头骨干企业建设“数字领航”企业。对列入省级典型示范的项目按项目设备、工业软件购置额，给予最高10%的奖补，单个项目最高奖补500万元。

——搭建服务平台。为推动中小微企业数字化发展，安徽省工信厅2023年出台相关政策，在全省范围内对3万家中小企业各免费发放1万元消费券，企业可以在羚羊工业互联网平台上领券并购买自己需要的数字化软件，覆盖生产制造、设计研发、仓储物流、管理数字化四大类产品。

重庆市渝北区入围全国首批30个中小企业数字化转型试点城市。“除了投入奖补资金8000万元用于汽车零配件等细分行业数字化改造，我们还规划建设数字化转型公共服务平台，集聚一批优质数字化转型服务商，培养一批中小企业数字化转型管理人才。”渝北区相关负责人说。

国务院常务会议指出，“要加大对中小企业数字化转型的支持”“探索形成促进中小企业数字化转型长效机制”。

“政府要做好顶层设计，优化数字化发展环境；企业要加大研发投入，练就过硬的数字化‘内功’；金融机构要创新服务模式，为转型注入源头活水。”国务院发展研究中心研究员魏际刚说，以数字化转型为牵引，加快构筑我国制造业竞争新优势。（记者何欣然、雷敏、张辛欣、马殊瑞、黄兴、魏一骏）



国际新闻

波音公司与美国司法部达成认罪协议

新华社旧金山7月7日电（记者吴晓凌）美国司法部7日晚提交给得克萨斯州联邦法院的文件显示，波音公司已接受司法部此前对其提出的一份认罪协议，承认在两起737 MAX空难中密谋欺诈美国联邦航空局。

波音发言人当日也证实，该公司已就解决条款与司法部达成原则协议。

根据法庭文件，司法部将要求一家独立监督机构来监督波音未来三年的安全和合规行为，并向法院提交年度报告。波音承诺在三年监督期内不违反任何法律，同意额外支付2.436亿美元罚款，并在未来三年内投入至少4.55亿美元以加强其安全和合规计划。

该认罪协议尚需得到法院批准。两起空难的部分遇难者家属已通过律师表示反对该认罪协议，认为对波音的惩罚过轻。

2018年10月和2019年3月，印度尼西亚狮子航空公司和埃塞俄比亚航空公司航班先后发生空难，总计346人遇难，失事飞机均为波音737 MAX 8型客机。2021年1月，美国司法部对波音公司提起刑事诉讼，并与其达成为期三年的暂缓起诉协议。波音同意支付超过25亿美元的罚款和赔偿，并承诺充分合作，按要求实施合规和改进计划。

今年5月14日，美国司法部认定波音违反了2021年达成的暂缓起诉协议，表示将在7月7日前决定是否起诉波音。6月30日，美国司法部向波音提出认罪协议，要求波音在7月7日前接受，否则将启动审判程序。

希腊男篮时隔16年重回奥运会

新华社希腊比雷埃夫斯7月7日电（记者单磊）巴黎奥运会男篮资格赛希腊赛区7日展开决赛争夺，东道主希腊男篮以80:69战胜克罗地亚队，时隔16年再次获得奥运参赛资格。

希腊队头号球星安托托昆博没有让主场球迷失望，他得到全场最高的23分和8个篮板球，帕帕扬尼斯拿下19分，卡拉塞斯贡献14分和11次助攻。

第一节双方打得非常胶着，战成22平。第二节中段，希腊队打出一波8:0的小高潮，以37:29领先，但随后克罗地亚队又把分差追回到1分。半场结束，希腊队领先6分。

上半场帕帕扬尼斯投中4个三分球，下半场卡拉塞斯接管了比赛，他在第三节单节得到12分，帮助希腊队扩大领先优势，以66:53领先进入第四节。克罗地亚队尽管在末节打得顽强，但始终没能追比，最终希腊队如愿拿到奥运门票。

巴黎奥运会男篮资格赛四个赛区各有6支队伍参赛，只有第一名能拿到各赛区唯一的奥运名额。希腊赛区之外，其他三个赛区拿到奥运资格的分别是巴西、波多黎各和西班牙队。

希腊队在巴黎奥运会上与澳大利亚、加拿大和西班牙队同处A组。

联合国安理会延长荷台达协议支助团任期

新华社联合国7月8日电（记者潘云召）联合国安理会8日一致通过第2742号决议，将联合国支助荷台达协议特派团（荷台达协议支助团）的任期延长12个月，至2025年7月14日。

决议要求联合国秘书长每月向安理会报告荷台达协议的落实情况，并至少在支助团新任期结束前1个月向安理会提交一份支助团工作的审查报告。安理会在决议中表示，将对支助团的授权进行审查，并根据当地事态发展作出必要的调整。

荷台达协议是2018年12月也门政府和胡塞武装就停火和撤军事事宜达成的协议。联合国安理会2019年1月决定成立荷台达协议支助团，以帮助落实该协议。支助团最初任期为6个月，此后数次延长。

2014年，胡塞武装夺取也门首都萨那，也门政府被迫迁至南部城市亚丁办公。胡塞武装目前控制着该国北部大部分领土及红海主要港口城市荷台达。

波兰与乌克兰签署双边安全协议

新华社华沙7月8日电（记者崔力）正在波兰访问的乌克兰总统泽连斯基与波兰总理图斯克8日在波兰首都华沙签署了一项双边安全协议。

该协议明确波兰将在空中防御、能源安全和重建方面向乌克兰提供支持。图斯克在签署协议后表示，该协议包括实际的双边承诺，而并非“空洞的承诺”。

此前，美国、英国、法国、德国等国家以及欧盟与乌克兰签署了类似协议。

第十二届全国少数民族传统体育运动会马上项目开赛



当日，第十二届全国少数民族传统体育运动会马上项目在新疆昭苏开赛。7月8日，内蒙古代表团运动员参加表演项目技巧美马上技巧比赛。

新华社记者 陈朔 摄

我国将扎实推进东西部协作和定点帮扶

新华社北京7月8日电（记者郁琼源）记者从近日召开的全国东西部协作和中央单位定点帮扶工作推进会上了解到，我国将扎实推进东西部协作和定点帮扶。

农业农村部相关负责人在会上表示，巩固拓展脱贫攻坚成果、不发生规模性返贫将贯穿推进乡村全面振兴全过程，接下来将扎实推进东西部协作和定点帮扶，为守住不发生规模性返贫底线提供有力支持。

具体来看，有关部门将继续坚持互利共赢，深入推进东西部协作，抓实特色产业培育、产业集群打造、消费帮扶助力增收、劳务协作提升，抓好教育医疗帮扶，拓展科技金融领域协作。

同时，有关部门要落实帮扶责任，持续深化中央单位定点帮扶，指导督促定点帮扶县落实巩固衔接政策措施，帮助发展好产业，解决好就业、开展好乡村建设治理，围绕民生实事深化帮扶。

我国首个北亚油料科研平台落成

新华社北京7月8日电（记者郁琼源）记者从中国农业科学院油料作物研究所了解到，由中国农业科学院油料作物研究所、内蒙古自治区农牧业科学院和额尔古纳市共建的我国首个北亚油料科研平台——“北亚油菜大豆科创中心”近日在内蒙古自治区额尔古纳市落成。

据中国农业科学院油料作物研究所相关负责人介绍，“北亚油菜大豆科创中心”面向油菜大豆生产主战场，相继开展特短生育期春油菜生物育种、短生育期油菜—大豆高效轮作模式等研究工作，中心总建筑面积500亩，建有综合实验楼和高标准试验田。

据了解，“北亚油菜大豆科创中心”将致力于开发适合盐碱地种植的油菜大豆品种和生产技术，促进内蒙古盐碱地油菜大豆产业发展和生态经济提升。

首批中央厨房国家标准发布

新华社北京7月8日电（记者邹多为）记者8日从中国饭店协会获悉，经国家市场监督管理总局（国家标准化管理委员会）批准，由中国饭店协会牵头制定的首批中央厨房推荐性国家标准——《中央厨房 建设要求》《中央厨房 运营管理规范》已于近日获批准发布，2024年10月1日起实施。

这标志着我国中央厨房包括选址布局等硬件方面和经营加工等管理方面的标准化将有据可依。

根据市场监督管理总局《食品经营许可和备案管理办法》中的定义：中央厨房，是指由食品经营企业建立，具有独立场所和设施设备，集中完成食品成品或者半成品加工制作并配送给本单位连锁门店，供其进一步加工制作后提供给消费者的经营主体。

2021年实施的《中华人民共和国反食品浪费法》明确把中央厨房作为餐饮业提高管理水平、减少食品浪费的有效手段，此次发布的两项国家标准是落实反食品浪费法的重要配套措施。

具体来看，《中央厨房建设要求》从选址与总体布局、加工区场所设置、主体建设、设施设备等方面提出要求，引领中央厨房合理建设、科学投资。

《中央厨房 运营管理规范》从设施设备管理、经营加工过程、安全与追溯、应急与召回、人员管理、信息记录与档案管理、监督评价与改进等方面提出要求，为中央厨房的运营管理提供指导。

中国饭店协会会长陈新华介绍说，当前，我国中央厨房处于发展的初级阶段。尽管行业内部已制定并发布多项团体标准，但在管理制度、生产效率、人员管理、盈利水平等方面仍有待完善。两项国家标准将对规范引导中央厨房建设和管理，进一步提升行业集约化经营能力，减少食品浪费，提高食品安全保障能力等起到重要作用。

“接下来，协会将通过企业培训、会议论坛、典型案例推广、示范试点等方式做好标准推广实施工作，以标准升级促进餐饮业高质量发展。”陈新华说。