“湘人特质”在雪域高原深情绽放

——湖南省第十批援藏工作队工作纪实

李胜财

又是一年八月。山南，万物葱茏，一派生机。随着一个个项目纷纷落地、一笔笔资金有序到位、一项项合作不断深化、一场场交流深入开展……雅砻大地感恩奋进的脚步越发坚实。

一年来，湖南省实施各类援藏项目39个，引进企业6家，招商引资协议资金36.62亿元。实施农村安全饮水、污水垃圾处理、人居环境改善等民生项目33个。协调受援地派出13个代表团240余人赴湖南开展交流访问15次，协调湖南专家学者进藏授课58场次……

这一组组数据，既见证着山南的变化，更见证着湖南省第十批援藏工作队在雪域高原上留下的“湘人特质”！

最是“吃得苦”——

高原上再缺氧，但决不能缺精神

2022年的盛夏时节，湖南省第十批援藏工作队接棒奔赴山南，92名湖湘儿女从湘江之畔向西跨越3000多公里，向上爬升3000多米海拔来到山南。

初到山南，面对海拔3600多米的高原环境，援藏工作队的队员们一个个有了高原反应。“高反我有心理准备，这点苦都吃不得，我就不会申请来援藏了。”援藏干部、山南市委宣传部副部长丁毅高原反应最严重，刚到第一个星期时，血氧含量最低时才55%，高烧38.5摄氏度，一连几天都起不来床，但他却丝毫没有退缩。“高原上再缺氧，我们决不能缺了精神，特别是缺了湖南人不怕吃苦的精神。”

艰苦不怕吃苦，缺氧不缺精神。短短几个月时间，援藏工作队队员们克服高原反应等身体不适，积极融入当地干部群众，迅速进入工作状态，全身心投入工作。

去年8月，援藏干部、山南市幸福家园局副局长曹成文，母亲身患癌症，小孩仅仅出生1天，他克服重重困难，扎根山南，与当地干部驻扎森布日高海拔安置点整整3个月，让近3万人顺利搬迁，他却从无怨言。

5年前，援藏人才、湖南建工集团欧阳日远赴玉麦边境小康村项目任技术员兼资料员，不畏艰辛、坚守岗位，加班加点地抢进度抢节点，圆满完成玉麦小康乡村项目建设任务，56户藏族同胞顺利返迁。2020年3月，经过短暂冬休期，欧阳日又奔赴曲桑小康村任项目技术员。他在西藏山南市任项目技术员，一干就是整整4年。

有关他们的故事，有很多很多。他们一个个都只是湖南援藏干部人才的一个缩影，他们早已把真情融入山南，把山南当成第二个故乡，奋战在基层第一线。

最是“耐得烦”——

高原上缺什么，就要竭尽全力补什么

“培养人才是国家和民族长远发展的大计，当今世界人才的竞争首先是人才培养的竞争。”湖南省第十批援藏工作队领队、山南市委副书记、常务副市长白云峰导向明确。“山南人民最缺的是什么，我们就要竭尽全力地补什么。”

过去一年中，湖南省第十批援藏工作队大力推行人才“走出去”“走进来”政策，有力推动人才培养机制。推动山南干部人才“走出去”，在长沙举办旅游产业骨干人才、乡村振兴专干等培训班，选派40余名山南干部人才赴湖南跟班学习，组织7批（次）百余名山南干部人才赴湘学习考察。协调湖南干部人才“走进来”，选派40余名中高级专业技术人才开展点对点支援，湖南有关县市区乡镇和省内医疗、教育等6个行业代表团走进山南“结对帮扶”。

坚持拓展创新，扎实做好智力帮扶。在改善医疗服务水平上下功夫。今年上半年，对口支援的山南市藏医医院顺利完成三级甲等藏医院周期性评审工作。支援山南市藏医医院新设置外治科援藏专家门诊，开展高难Ⅳ类关节置换手术60余台。启动山南市藏医医院科研人员培训计划，传帮带当地医生近40名。实施包虫病临床诊治与早期诊断技术研发、儿童先心病免费救治、口腔疾病防治等医疗惠民项目，开展医疗宣传培训和义诊50余次，服务当地干部群众和部队官兵。常德市医疗小组团支援隆子县人民医院工作得到全国援藏总领队的高度评价。

湖南省第十批援藏工作队始终坚持人才培养从娃娃抓起，大力促进青少年交流。深入开展“湘遇山南·格桑花开——湘藏青少年交往交流交融活动”。支持山南青少年在湖南求学，山南在湘代培生规模达288人，类别丰富、规模最大、质量优异的代培机制进一步巩固。山南市三小牵手长沙东风小学，架起湘藏两地民族团结进步“桥”。

一年来，他们在提升教育质量上下足功夫。巩固深化以全区域辐射、全学段培养、全方位交往交流交融为主要内容的“三全”教育援藏模式，持续完善“以省包校”工作机制，聚力推进“组团式”支援山南市三小，学校教学质量大幅提升。积极发挥援藏教师示范作用，通过“国培计划”结对帮扶、参聘市级兼职教研员、开展全市示范课开放周、共同申报教研课题、共建精品学科工作室等形式，促进本地教师共同成长。加大智慧教育援藏工作力度，通过“长沙市基础教育网络联校”“空中课堂”，推动两地课堂教学互动、两地教学资源共享。

英才汇聚、志向高原，正不断为推动山南长治久安和高质量发展提供人才支撑。

最是“霸得蛮”——

高原栽下梧桐树，硬要引得“金凤”来

“栽下梧桐树，方能引得金凤凰。但引来了金凤凰，更要能用好金凤凰。”湖南省第十批援藏工作队领队、山南市委副书记、常务副市长白云峰说。

“水积而鱼聚，木茂而鸟集。”过去一年里，湖南省第十批援藏工作队坚持招大引强，不断助力经济高质量发展。

湖南省第十批援藏工作队紧盯年度招商引资实际到位资金5亿元目标，先后赴上海、武汉、长沙、广州、佛山、深圳等地开展小组团招商26批次，走访企业90余家，邀请中车株洲所、上海复星集团等50余家企业到山南实地考察。安排专班力量推动中南勘测设计院等项目落地。其中，中车株洲所的清洁能源产业园项目于今年8月正式开工，将成为西藏第一个清洁能源产业项目。

2023年以来，签署中车株洲所清洁能源装备智造、康棘生物、大米科技、绿之源二期等招商引资正式协议6个、框架协议9个，协议资金36.62亿元，实际到位资金3.8亿元，得到了自治区人大常委会副主任、山南市委书记许成仓的高度评价。

湖南省第十批援藏工作队坚持推动从“输血”到“造血”的重要转变。立足提升山南自我发展能力，把山南的资源优势、政策优势与湖南的市场优势、技术优势有机结合起来，建成投产招商引资项目13个，总投资22.7亿元，把贡嘎的食品加工、扎囊的果蔬种植、桑日的葡萄种植酿造、隆子的藏香猪养殖培育成当地主导产业。

坚持把改善民生和凝聚人心作为对口援藏工作的出发点和落脚点，确保援藏项目资金向基层民生领域倾斜，不断增强山南各族群众的获得感、幸福感、安全感。

过去的一年里，湖南省第十批援藏工作队始终坚持民生导向，聚焦乡村振兴，年内计划援藏资金共1.25亿元、39个项目，用于民生领域项目33个，资金达1.19亿元。

雪域之巅，见证援藏大爱；美丽雅砻，叙说湘藏情深。一批批湖湘儿女跨越千山万水，扎根山南、建设边疆，让“湘人特质”在雪域高原绚丽绽放。

立足高起点 援藏启新篇

——写在湖北省第十批援藏工作队进藏一周年之际

协调落实援藏资金3.4079亿元，实施各类援藏项目72个，荣获自治区招商引资成效突出单位，西藏宏农藏鸡日均产蛋50万枚，筛选高原益生菌株636个，免费救治大骨节病、先心病等患者127名，在藏推广新业务、新技术122项……

7月10日，是湖北省第十批援藏工作队进藏一周年。一年前的今天，一群荆楚儿女毅然告别家乡亲人，来到雪域山南；一年后的今天，他们又交出怎样的答卷？

“一年来，湖北省第十批援藏工作队全面贯彻新时代党的治藏方略，克服疫情等不利影响，立足山南所需、湖北所能，在前九批援藏工作队的工作基础上，在产业援藏、科技援藏、就业援藏、民生援藏、民族交往交流交融等方面继续加强工作，取得较好成果。山南市委、市政府对湖北援藏工作充分肯定，山南各族干部群众对我们的援藏干部人才高度认可。”7月9日，湖北省第十批援藏工作队领队、山南市委副书记、常务副市长王云清说。

以学促行，坚决扛起援藏政治使命

治国必治边，治边先稳藏。对口支援西藏，是党中央赋予湖北的重大政治使命。

湖北历届省委、省政府高度重视援藏工作，坚决扛起援藏政治责任，一批批援藏干部人才接续奋斗、砥砺前行，为山南经济社会发展作出积极贡献。

如何接好援藏先行者的接力棒，站在高起点上以高标准做好援藏工作？

“学字为先，将全体援藏干部人才思想认识统一到党中央战略部署，以及湖北省委省政府和自治区党委政府各项工作安排上来。”王云清介绍，入藏以来，工作队先后召开全体会议3次、临时党委会议12次，将习近平总书记嘱托和新时代党的治藏方略作为援藏各项工作的根本遵循。认真传承学习“老西藏精神”“两路”精神和“援藏精神”，继承和发扬治藏、稳藏、兴藏的成功经验，深入开展“来藏为什么、在藏干什么、离藏留什么”主题讨论。

学完怎么办？用实践检验真理，将真理落实到工作中去。湖北省第十批援藏工作队队员就民族团结进步模范区创建、乡村振兴、疫情防控、项目建设、基层治理等领域进行调研。一年来，援藏队员累计举办学习会、研讨会、交流会等活动77场次，开展各类培训、廉政讲座、访民情送温暖等主题活动63场次。通过这些活动，援藏队员为藏区群众送去了最新的政策、最实的技术、最需的物资、最好的服务。同时，援藏干部人才也在艰苦地区锤炼了意志、升华了思想，进一步理解了援藏工作的重要性，坚定了做好援藏工作的决心和信念。

产业支撑，从“输血”到“造血”

7月8日，位于山南市乃东区颇章乡的西藏宏农全智能化藏鸡产业园里，一枚枚鸡蛋从传输带进入检验区，工人们紧盯监测流水线，确保鸡蛋品质……

在去年一期顺利投产运行的基础上，西藏宏农农业发展有限公司今年上半年存栏蛋鸡达到75万羽，日均产蛋50万枚，产蛋率峰值达到95.6%。

公司负责人张宏林说，宏农项目落户后，湖北省第十批援藏工作队在前一批基础上积极在科技、市场方面全面帮扶，已形成配套产业齐全、全产业链销售收入过 30 亿元的山南藏鸡产业集群，成为山南乡村振兴重要产业之一。

按照五年规划，山南市将形成以西藏宏农为龙头、以藏鸡产业研究院为支撑，配套产业齐全、全产业链销售收入过30亿元的山南藏鸡产业集群。如今，宏农项目二期已完成投资1.5亿元，工程进度60%，蛋库和9栋鸡舍钢架框架基本建成，两批进口设备运抵山南，计划9月份试运营。

授人以鱼不如授人以渔，早日让山南形成自身造血能力，是历届援藏工作队的工作重点。入藏以来，湖北第十批援藏工作队充分发挥湖北省产业优势、科技优势，聚焦山南市藏鸡、高原益生菌、核桃等优势产业，开展招商引资，累计举办（合办）招商引资活动17次，引进企业13家，协议资金18.12亿元，实际到位资金2.63亿元。

湖北安琪酵母公司生物技术公共服务中心在山南设立分中心，建成高水平实验平台，筛选高原益生菌株600多个，围绕优势菌种申请6项国家发明专利；总投资5亿元的西藏高原益生菌产业化项目一期已开工建设，达产后年产值3亿元，利税约1亿元；工作队联合长江大学在西藏加查县成立了核桃产业研究所，提供高原优良品种选育等服务；2023年湖北援藏企业西藏清诺科技孵化产业园以最高分通过自治区级创业孵化基地认定评审；作为援藏最早引进的华新水泥（西藏）有限公司，今年5月与山南国资平台成立新合资公司，业务再上新台阶，“老企业”焕发新活力……

一年来，湖北对口援助的四个县（区），累计协调落实援藏资金3.4079亿元，其中计划内资金2.5766亿元，计划外资金0.8313亿元。累计实施产业援藏项目30个。

湖北省第十批援藏工作队荣获2022年度西藏自治区招商引资工作成效突出单位。省委、省政府领导批示：湖北援藏工作特色明显，成效显著，值得充分肯定。

民生导向，幸福感获得感越来越强

“手术都做完啦！很顺利，腿都伸直了，回去就不疼了。”6月25日，今年58岁的藏族同胞多吉卓玛，高兴地说。

多吉卓玛曾患有中度大骨节病。过去的七年里，她的大部分时间都只能坐着或卧床休息。随着手术的成功，几天后多吉卓玛便能下床行走了。

大骨节病是一种地方性骨关节病，轻者四肢关节增粗、变形，重者部分或完全丧失劳动能力，西藏是我国大骨节病多发地区。2019年湖北启动“救治大骨节病，助力西藏乡村振兴”公益项目后，湖北组建援藏医疗队，六次奔赴山南，免费救治患有大骨节病的藏族同胞，手术成功率达100%。

作为山南最后一名被湖北医疗队救治的大骨节病存量患者，多吉卓玛的治愈也标志着大骨节病在山南实现了愿治尽治、应治尽治。

援藏工作开展以来，民生工作始终是湖北援藏工作队的出发点和着重点。湖北省第十批援藏工作队进藏以来，将各族群众的教育、医疗、就业等工作放在重要位置。

一年来，山南市妇幼保健院建立自治区首家“两癌”筛查中心、出生缺陷筛查中心、5G远程医疗服务平台，总投资1.2亿元的山南妇幼保健业务综合大楼项目完成主体封顶，建成标准化儿科NICU病房和妇产科ICU病房。投入500万元用于山南市危重新生儿救治中心建设。引进长江大学12位医疗卫生专家正式展开年度驻藏带教工作。实施援藏惠民利民工程，6名儿童先心病患者免费送往武汉协和医院进行治疗；开展第6批大骨节病救治活动，为19名重症患者实施关节置换手术，实现山南市大骨节病存量患者应治尽治、愿治尽治。积极开展交往交流活动，举办儿童孤独症早期筛查、儿童青少年眼保健等远程授课和学术活动30余场；开展义诊活动10余场，体检筛查2000余人次。

一年来，湖北省第十批援藏工作队先后推动华中师范大学、湖北大学支援东辉中学发展；加查县中学中考成绩从多年全市倒数跃居14个县级中学前列。曲松县中学701班和阳新县彭杨中学701班手拉手成为友谊班。

一年来，湖北省第十批援藏工作队累计协调派出19个代表团赴对口内地开展交流访问等活动20次、累计452人次。协调援受双方举办各类交往交流交融活动33场次，打造“三交”特色品牌6个。黄石市工业企业就业体验基地挂牌成立。春节期间，邀请组织湖北优秀企业家组团赴山南与各族群众共庆藏历新年。鄂藏各族干部群众的认同程度和亲密感情不断加深。

日月忽其不淹兮，春与秋其代序。湖北援藏，未来可期！

皖藏一家亲 相依情更浓

——安徽省第八批援藏工作队进藏一周年工作综述

自2022年7月15日进藏以来，安徽省第八批援藏工作队认真贯彻落实习近平总书记关于西藏工作的重要指示和新时代党的治藏方略，深入学习宣传习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，围绕“稳定、发展、生态、强边”四件大事，按照安徽省委省政府和西藏自治区党委工作要求，在产业培育、项目建设、民生改善、人才培养、交往交流等方面加大对口支援力度，有效增强了“皖藏一家亲”的深厚情谊。

强党建 为援藏工作注入“新动能”

一年来，安徽省第八批援藏工作队紧紧围绕“援藏为什么、在藏干什么、离藏留什么”，坚持系统观念，突出工作重点，主动迎难而上，各项工作取得了长足发展。

在党旗的引领下，一支听党指挥、锐意进取、奉献拼搏、敢打头阵的优秀团队，攻坚克难、踔厉奋发，为援藏工作发展注入“新动能”。

工作队坚持党建工作常态化，成立临时党委及错那、措美、浪卡子县3个临时党支部。定期召开临时党委会议，将学习宣传贯彻党的二十大精神作为工作队的首要政治任务，深刻学习领会习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，学习省委省政府和区党委重要会议、文件精神。

通过党员政治生日、巡边共建、主题党日等活动，加强党性锤炼、凝聚团队力量。把管队伍作为基础性工作来抓，成立14个专项工作组，强化人员管理、业务培训，每月邀请各领域专家开展“援藏大讲堂”，确保援藏干部人才熟悉业务工作、精神状态饱满、队内纪律严明。

以制度管人管事，确保各项工作在制度框架内运行。工作队先后制定工作规章制度10项，涵盖项目管理、后勤保障、队内纪律和党建工作等领域，3县工作组及教育、医疗组团共修改完善规章制度37项，形成制度汇编，印发全体队员执行。

抓发展 援藏项目实现“新突破”

累计协调落实援藏资金2.22亿元，实施各类援藏项目36个，帮助受援地培育特色产品品牌8个，推动受援地特色产品实现销售收入922万元……

一年来，安徽省第八批援藏工作队全面贯彻落实中央第七次西藏工作座谈会精神，按照总书记提出的“三个赋予一个有利于”要求，抓项目规划、抓特色产业、抓招商引资，交出了一份亮眼的成绩单。

进藏以后，工作队成员克服高原反应、生活不便、发展理念差异等，迅速深入基层、深入一线、深入边境，开展靶向鲜明、高度聚焦的深度调研。总结历年来援藏项目实施成效，制定安徽省第八批援藏工作队三年规划，明确总体思路和具体任务。

谋划错那县湖羊养殖、措美县哲古旅游设施、浪卡子县羊湖文创旅游开发等一批可落地、见实效的项目。一年来，安徽对口的3县24个乡镇129个村（社区），工作队成员已全部摸排调研。

在推动高原经济高质量发展上积极作为，强化项目建设要素保障，每月对援藏项目进行专题调度和现场调研，有序推进乡村振兴、高原特色产业等项目实施，力求将每一个援藏项目都打造成为精品工程。

实施错那县曲卓木沙棘林特色旅游提升工程、措美县哲古边疆明珠小镇等项目，将乡村旅游打造成经济发展的新引擎。推进山南市“菜篮子”工程，打造2000亩蔬菜育苗、种植、销售、观光基地，带动当地400多名农牧民就业。

工作队在改善民生凝聚人心上苦干实干，制定安徽援藏工作队招商引资工作方案，组建招商引资工作专班和错那、措美、浪卡子3县招商小组。立足安徽省对口3县均为高海拔县常年低温缺氧、自然环境恶劣的实际，将清洁能源、现代农业、装配制造、旅游文化等4个产业作为招商重点，梳理出48个重点招商项目，提升招商引资精准度和成功率。截至目前，举办招商引资活动6次，引进企业22家，协议资金9.8亿元，实际到位资金1.2亿元。

补短板 推动智力援藏迈入“新台阶”

民族团结是各族人民的生命线。对口支援西藏不仅为西藏发展注入了强大活力，更奏响了民族团结的最强音。

安徽省第八批援藏工作队在促进交往交流交融上始终用心用情，积极协调选派短期援藏专业技术人才、“柔性人才”等进藏工作，每年投入援藏专项资金100 万元，在国家通用语言学习、基层治理能力提升等方面，带动山南干部群众解放思想、更新观念。累计帮助受援地引进各类专业技术人才95名，推广新业务、新技术100项、管理规范7项。

随着山南市在高质量发展上取得新的成果，民族团结工作也在不断扎实推进——

今年以来，淮北市党政代表团、铜陵市政协考察团，淮北青年企业家协会、浙江商会和合肥市高新区青年企业家协会等，先后有12批次100余人次到山南考察交流。

工作队还组织“雪域莓茶”参加2023第十六届安徽国际茶产业博览会，承办“藏源山南雪域领秀”2023西藏山南旅游全国巡回（合肥站）推介活动，与多家安徽旅游企业达成合作意向。

在援藏过程中，山南本地干部人才也得到了锻炼和成长。工作队累计培训本地干部人才2000多人（次），组织受援地271名干部人才、53名群众到区外学习培训、挂职锻炼。

谋划选派山南市30名优秀村支部书记，赴安徽对口支援6市先进示范村，开展为期3个月的跟岗培训，带动基层干部解放思想、更新观念。组织山南市及对口3县基层干部赴金寨、宿州、淮北、滁州、铜陵等地，举办培训班6期，培训人员150余人。

固基础 民生改善迎来“新局面”

百年大计，教育为本。把优秀的办学水平留在雪域高原，是每一位援藏队员的使命初心。

工作队举办“粽香暖人心、皖藏一家亲”端午活动等，让皖藏两地师生共同感受皖藏亲情的珍贵和民族团结的重要。援藏教师与本地19名市级骨干教师及学科带头人组成结对帮扶小组，结对帮扶20名本地青年教师，有效促进教学深度融合。山南二高2023年高考取得建校以来最好成绩。

医疗水平是衡量医院的治疗质量、人民群众满意度的重要标尺。工作队采取理论教学与临床应用、手把手教学与开展实践相结合的方式，推广新技术新业务80余项、管理规范7项，开展各类手术290余台，较往年增加10.25%。

全面梳理加快“五大中心”建设，在山南成功开展首例根治性胰十二指肠切除术、首例经皮椎弓根螺钉内固定术、内镜微创套扎技术等40余项新技术新项目，带领当地医务人员积极申报科研课题，立项数、资金额度较往年分别增加257%、523%。

通过“组团式”就业援藏工作，越来越多的西藏籍高校毕业生选择到安徽就业，促进了各族儿女像石榴籽一样紧紧抱在一起。

一年来，安徽已落实15个公务员岗位和40个事业岗位，征集优质民营企业岗位1500个以上。从受援县选派有创业意愿的18名高校毕业生到内地企业跟班学习，并在返藏后提供创业政策支持。

聚统筹 打造民族团结“新创举”

在援藏过程中，工作队把促进民族团结融入援藏工作实践，深入基层、深入群众，真心实意为百姓着想，切切实实把温暖送到了各族群众心坎上，不断打造推动民族团结的“新创举”。

国企是援藏工作的重要力量。工作队走访省国资委及海螺集团、省能源集团、省旅游集团等省属企业，谋划、对接开展援藏工作。组织省投资集团、国控集团、旅游集团与山南市旅投公司召开2场“云对接”活动，就山南市的旅游资源开发、线路共享、人才交流等达成了合作意向。

社会力量同样能够赋能援藏工作。工作队引进泰国华侨在勒布四乡开展莓茶试种项目，吸收当地门巴族群众务工，发放人员工资超过20万元。推动安徽争华羊业集团签订投资合作协议，计划总投资1.2亿元，建成错那县万只肉羊核心种羊场项目，项目建成后可带动当地农牧民收入1200万元/年。

与此同时，工作队还通过短期援藏、柔性人才、专业技术人才等方式，多形式多渠道开展援助工作。邀请安徽农业大学、安徽农科院等专家来藏对苏格绵羊、相达牦牛的良种培育、规模养殖、营养育肥、疾病防控以及产业发展出谋划策。

树信心 书写安徽援藏“新篇章”

巍巍群山，见证着安徽省第八批援藏工作队扎根雪域、奉献高原的决心。

下一步，工作队还将聚焦发展现代农牧业、清洁能源和高原特色旅游等产业，深入谋划实施“我为祖国戍边添温暖”、澳寒羊种养殖基地、高原茶产业基地、旅游特色小镇等产业项目。继续加大招商引资工作力度，推动重点项目落地。

通过考察交流、业务培训、招商展会等形式，积极谋划邀请山南群众到安徽就学、就医、创业生活，基层干部赴安徽跟班学习，潜移默化、润物无声地促进皖藏各领域广泛交往、全面交流、深度交融。

通过创新援藏模式，推动山南二高内涵式发展，提升教育教学质量，巩固自治区示范高中建设成果。夯实山南市人民医院“三甲”基础，推动智慧医疗技术运用，强化基层医疗人才培养培训，努力培养一支带不走的医疗队伍。

安徽省第八批援藏工作队全体队员将矢志艰苦奋斗、勇担初心使命，不断立足山南实际，尽皖所能，为建设社会主义现代化新西藏贡献安徽力量。